



Sao ghi:  
GD, PGD, 4 Tổ LCASP  
Tất cả từ vắn LCASP  
Các PPMU

## BIÊN BẢN HỘI NGHỊ

### SƠ KẾT HOẠT ĐỘNG TƯ VẤN 6 THÁNG ĐẦU NĂM VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG 6 THÁNG CUỐI NĂM 2017

Khách sạn Thiên Ý, Thiên Cầm, 14 tháng 7 năm 2017

\*\*\*\*\*

#### I. Phần chung

- Mục đích Hội nghị: Sơ kết công tác tư vấn 6 tháng đầu năm 2017 và triển khai kế hoạch 6 tháng cuối năm 2017
- Chủ trì: Công ty cổ phần tư vấn phát triển Châu Á (ADC)
- Khách mời: Ban quản lý các dự án Nông nghiệp (APMB), Ban quản lý dự án Nông nghiệp Các bon thấp (CPMU/LCASP), Ban quản lý dự án LCASP tỉnh Hà Tĩnh.
- Thành phần: Tư vấn LIC và tư vấn tinh (Chương trình và Danh sách đại biểu tham dự Hội nghị xem tại Phụ lục 1 và Phụ lục 2)

#### II. Kết quả Hội nghị:

1. Hội nghị đã nghe ông Manohar Shrestha, tư vấn trưởng tuyên bố lý do và mục đích của Hội thảo. Ông Nguyễn Thế Hinh, Giám đốc dự án phát biểu chỉ đạo và ông Nguyễn Xuân Hoan, Giám đốc dự án LCASP Hà Tĩnh, ông Nguyễn Ngọc Thắng, đại diện ADC phát biểu chào mừng. Các khách mời đều mong tư vấn có đánh giá kết quả hoạt động một cách đầy đủ, nêu ra được các mặt được và chưa được, nguyên nhân và giải pháp khắc phục để thúc đẩy hoạt động tư vấn kịp thời hơn và chất lượng cao hơn, đáp ứng tốt nhất mục tiêu của dự án.

2. Ông Manohar Shrestha, tư vấn trưởng đã báo cáo kết quả hoạt động tư vấn 6 tháng đầu năm và kế hoạch 6 tháng cuối năm cũng như mối quan hệ tư vấn với đối tác của CPMU, với tư vấn tinh. Ông cho rằng hoạt động tư vấn đáp ứng được yêu cầu về chuyên môn và kịp thời về thời gian

3. Nhằm lấy ý kiến rộng rãi về giải pháp xử lý quá tải công trình khí sinh học và sử dụng hết khí gas thừa, Hội thảo đã nghe tư vấn công nghệ KSH và tư vấn chuỗi giá trị KSH trình bày báo cáo về: "Giải pháp quản lý quá tải công trình khí sinh học qui mô nhỏ" và "Giải pháp sử dụng hiệu quả khí ga thừa". Hội nghị hoan nghênh các báo cáo nêu trên, tuy nhiên đề nghị có thiết kế cụ thể cho 1-2 hộ gia đình để chứng minh.

Về Giải pháp quản lý quá tải công trình khí sinh học qui mô nhỏ, các đại biểu đề nghị tư vấn cần làm rõ thành phần dinh dưỡng trong nước xả khi tưới cho cây trồng. Ti lệ pha loãng như thế nào là phù hợp hoặc làm rõ hàm lượng chất khô trong cơ chất nạp bao nhiêu là phù hợp. Có thể thiết kế với

nhiều lựa chọn cho các vùng khác nhau, đối tượng cây trồng được sử dụng nước thải khác nhau trong mối quan hệ hài hòa giữa số lượng đầu lợn với quy mô bể và diện tích có thể tưới. Giám đốc dự án còn yêu cầu tư vấn tính toán tốc độ lắng của chất thải rắn trong các bể lắng.

Một số đề xuất cần hoàn thiện báo cáo/thiết kế chống quá tải phải cụ thể cho từng hộ/gia trại/điểm cụ thể. Một số lưu ý là hiện nay có quá nhiều nước nạp vào bể KSH, do vậy chỉ đưa số lượng chất thải vừa đủ vào bể, số còn lại tách ra đưa vào bể lắng sau làm phân bón. Thêm nữa, quan điểm kỹ thuật của các nhà cung cấp máy tách phân là quy mô trang trại phải đạt đến điểm hòa vốn hoạt động (vận hành, bảo dưỡng, sửa chữa, ...) mới đem lại hiệu quả bền vững, vì thế chi lắp đặt máy ở các trang trại và chất rắn có thể được tách ra với khối lượng đủ lớn để làm phân bón. Đối với các hộ chăn nuôi quy mô vừa (50-500 con lợn), cần thiết kế chi tiết bể lắng: đáy bể nghiêng hay phẳng, độ dốc bao nhiêu để đảm bảo lắng cặn thuận tiện. Cần thiết kế bể lắng cho các quy mô xử lý khác nhau và sử dụng cho các diện tích tưới khác nhau.

Về giải pháp sử dụng hiệu quả khí ga thừa, mặc dù tư vấn đã có cố gắng khi cung cấp nhiều giải pháp sử dụng. Tuy nhiên, dự án cần tư vấn thiết kế giải pháp sử dụng hết khí ga cho từng công trình cụ thể và có đánh giá và phân tích hiệu quả. Đề nghị tư vấn thiết kế các giải pháp sử dụng khí ga thừa cho từng công trình khí sinh học quy mô vừa mà dự án đang làm thủ tục hỗ trợ kỹ thuật và tài chính trong năm 2017.

4. Hội nghị đánh giá cao các nghiên cứu tổng quan về chính sách liên quan đến xử lý chất thải chăn nuôi, một số đề xuất chính sách tuy là bước đầu song rất có ý nghĩa trong định hướng tiếp theo. Hội nghị đề nghị tư vấn tiếp tục điều tra bổ sung, hoàn thiện báo cáo và xin ý kiến rộng rãi để các Chính sách đưa ra có tính khả thi cao.

5. Về lồng ghép vấn đề giới và dân tộc thiểu số tuy đạt được một số kết quả song chưa đồng đều giữa các tỉnh. Chi số về giới và DTTS còn thấp trong các báo cáo tập huấn, hội thảo. Thậm chí, một số địa phương còn coi nhẹ công tác này. Do vậy, Hội thảo đề nghị tư vấn giới và DTTS cần phối hợp chặt chẽ với PPMU và tư vấn tinh để các chi số giám sát liên quan được hoàn thiện.

6. Ông Nguyễn Thế Hinh, Phó Giám đốc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp kiêm Giám đốc dự án, sau khi tóm tắt quá trình hình thành dự án, các khó khăn và kết quả, đã yêu cầu tư vấn hoàn thành các nhiệm vụ sau:

(i) Tư vấn cần cố gắng tạo nên sự khác biệt của dự án LCASP với các dự án khác tương tự, trước hết về xử lý Quá tải hầm KSH, sử dụng khí gas thừa và đề xuất công nghệ sản xuất nguyên liệu phân hữu cơ từ chất thải chăn nuôi phù hợp với các trang trại, hộ chăn nuôi quy mô vừa và lớn.

(ii) Công trình KSH qui mô nhỏ và vừa luôn đối mặt với quá tải chất thải và khí gas thừa, gây ô nhiễm môi trường, tuy nhiên các giải pháp hạn chế quá tải các công trình này chưa được đề xuất một cách khả thi. Với các công trình quy mô nhỏ, nếu có hỗ trợ thì phát triển tốt, khi không có hỗ trợ thì tốc độ xây dựng giảm đi rất nhiều. Giám đốc dự án mong muốn, trong khoảng thời gian 1 tháng cần hoàn chỉnh thiết kế xử lý chống quá tải cho ít nhất 1-2 hộ chăn nuôi có quy mô từ 50 - 500 con lợn. Các thiết kế cần mang tính khả thi cao, có tính toán hiệu quả kinh tế. Các thiết kế này cũng cần được

PPMU chấp nhận làm cơ sở để CPMU hỗ trợ xây dựng thí điểm, vừa trình diễn công nghệ vừa phục vụ đào tạo.

Để xử lý quá tải, cần thiết kế bổ sung bể ủ phân compost từ chất thải sau lồng. Nhóm Tư vấn tinh thuộc Viện Môi trường Nông nghiệp hỗ trợ tính toán tốc độ lồng cho một vài tỷ lệ cơ chất nạp và phương pháp phân hủy hữu cơ tốc độ nhanh

(iii) Qua khảo sát, công trình KSH quy mô vừa và lớn chưa hấp dẫn người dân do những lợi ích mà công nghệ mang lại còn nhiều hạn chế như khí thừa, các thiết bị sử dụng khí chưa sẵn có trên thị trường và chưa phổ biến. Người dân quan tâm đến phát triển chăn nuôi hơn là hỗ trợ cho vấn đề xử lý môi trường. Nhiều công trình khí sinh học được xây dựng mang tính đối phó nên hiệu quả xử lý chất thải cũng như khí thải chưa cao. Do vậy, tư vấn cần nhanh chóng đề xuất phương án sử dụng khí ga thửa cho các hộ đăng ký xây lắp công trình KSH quy mô vừa với dự án. Các thiết kế có tính khả thi, phải nêu danh mục thiết bị và địa chỉ cung ứng.

Ban quản lý dự án mong muốn, trước khi đoàn đánh giá của ADB vào (Quý 4) các vấn đề kỹ thuật nêu trên sẽ được triển khai tại hiện trường.

(iv) Tư vấn cần phối hợp với các công ty phân bón để xuất giải pháp sản xuất nguyên liệu phân bón hữu cơ từ chất thải chăn nuôi và công trình khí sinh học để vừa giảm tải cho các công trình KSH, vừa hạn chế ô nhiễm môi trường và nâng cao giá trị gia tăng cho chăn nuôi.

(v) Một số hạn chế trong chính sách khuyến khích sử dụng chất thải chăn nuôi, nước thải công trình KSH làm phân hữu cơ, sử dụng khí ga... cần sớm khắc phục. Tư vấn cũng cần đề xuất sửa đổi các văn bản qui định về tiêu chuẩn nước thải để mang tính thực tiễn hơn.

(vi) Chất lượng sản phẩm của tư vấn có được cải thiện, tuy nhiên vẫn chưa đáp ứng được yêu cầu của dự án. CPMU yêu cầu các tư vấn cần có tinh thần chủ động hơn nữa trong việc phối hợp CPMU và các PPMU. Báo cáo của một số tư vấn chất lượng chưa tốt, mới chỉ ở dạng liệt kê hoạt động mà chưa nêu được kết quả cụ thể.

7. Ông Nguyễn Xuân Hoan, Giám đốc dự án LCASP Hà Tĩnh cho rằng dự án LCASP thực sự rất hiệu quả, hoạt động tư vấn hỗ trợ tích cực cho dự án, vì vậy mà tinh thần đã xây được 5.000 công trình KSH, vượt 1.400 công trình (so với chi tiêu 3.600 công trình), trong đó có 4 công trình quy mô vừa. Công nghệ KSH thực sự tốt đối với xử lý chất thải chăn nuôi, vấn đề quá tải chỉ mang tính thời vụ ở một thời điểm nào đó chứ không phải vấn đề thường xuyên. Hà Tĩnh cùng đã giới thiệu một vài kỹ thuật trong thu gom và tách chất thải rắn trong chăn nuôi lợn thịt để Hội nghị tham khảo.

8. Về công tác quản lý, tư vấn LIC đề nghị với CPMU như sau:

(i) Thông tin liên lạc giữa CPMU và LIC cần thường xuyên hơn và kịp thời hơn như kế hoạch tháng/quý để có thể phối hợp hiệu quả hơn. Các thông tin về hội thảo, hội nghị do CPMU tổ chức cần thiết được thông báo cho tư vấn LIC (Qua tư vấn trưởng) để tư vấn có thể tham gia hỗ trợ và tham dự nếu liên quan đến hoạt động của tư vấn. Các tư vấn tinh nên được CPMU tạo điều kiện để tham dự các khóa đào tạo về kỹ thuật, môi trường, giới và DTTS liên quan đến dự án.

(ii) Sự phối hợp giữa một vài tư vấn trong nước và Quốc tế về cùng một nội dung hoạt động chưa được triển khai tốt do kế hoạch của tư vấn quốc tế không thể bố trí trong những giai đoạn cần

nhất của hoạt động tư vấn (tư vấn CSAWMP với tư vấn CSAWMP trong nước, tư vấn BVC và kỹ thuật KSH), có tư vấn bố trí thời gian làm việc quá lêch, khó phối hợp như tư vấn M&E;

(iii) Đề nghị CPMU khi giao việc cho tư vấn thì thông báo cho Tư vấn Trưởng để theo dõi và phối hợp hiệu quả hơn. Các tư vấn tinh cũng cần xắp xếp công việc để tham gia các hoạt động chung của tư vấn như họp quí, 6 tháng và hàng năm.

(iv) Đề nghị công ty ADC và Agrifood Consulting International có kế hoạch trả lương cho tư vấn đúng kỳ hạn, nhất là với các tư vấn tinh. Với tư vấn quốc tế về thể chế và chính sách, các công ty cần làm rõ việc hỗ trợ đi lại của tư vấn.

(v) Tư vấn tinh Sơn La cần được huy động sớm. Mặt khác, có thể cần xem xét bổ sung thời gian cho một số tư vấn như, tư vấn giám sát, đánh giá trong nước. Tư vấn về thể chế và chính sách và tư vấn Giới đã được đề xuất gia hạn.

(vi) Một số tư vấn còn chậm nộp các báo cáo hiện trường. Các tư vấn tham dự các lớp đào tạo, tập huấn, Hội thảo đề cần có báo cáo chia sẻ thông tin và các đề xuất. Báo cáo hiện trường của LIC phải được gửi cho PPMU để chia sẻ các phát hiện và hành động đề xuất.

(vii) Các nghiên cứu điển hình, nghiên cứu tác động và các nghiên cứu khác phải được thực hiện với sự tham gia của các Tư vấn tinh và tư vấn LIC. Việc này sẽ góp phần vào công tác Giám sát và Đánh giá.

Ông Manohar Shrestha, thay mặt các tư vấn chân thành cảm ơn Lãnh đạo Ban quản lý các dự án Nông nghiệp, Ban quản lý dự án LCASP về sự quan tâm và chỉ đạo kịp thời, hiệu quả cho hoạt động tư vấn và mong được sự hợp tác tiếp tục, hiệu quả trong thời gian tới. Ông cũng cảm ơn hai công ty liên danh đã tạo điều kiện tốt cho tư vấn hoạt động.

Đại diện Liên danh Công ty ACI và ADC	Đại diện Tư vấn LIC	Đại diện Ban Quản lý dự án TW
		

**Phụ lục 1. Chương trình Hội thảo**

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Người chịu trách nhiệm</b>
<b>1. Phiên Khai mạc</b>		
8:30 – 8:40	Phát biểu khai mạc và mục tiêu hội thảo	Ông Manohar Shrestha, Tư vấn trưởng
8:40 – 8:50	Phát biểu chỉ đạo	Ông Nguyễn Thế Hinh, Phó TB quản lý các DANN, Giám đốc Dự án
8:50 – 9:00	Phát biểu chào mừng của PPMU Hà Tĩnh	Ông Nguyễn Xuân Hoan, Trưởng ban
9:00 – 9:20	Kết quả tư vấn 6 tháng đầu năm và Kế hoạch 6 tháng cuối năm 2017	Ông Manohar Shrestha, Tư vấn trưởng
9:20 – 9:35	Tiến độ dự án LCASP và hoạt động tư vấn, các vấn đề cần cải thiện	Ông Hoàng Thái Ninh, Phó Giám đốc Dự án
<b>2. Phiên kỹ thuật.</b> Chủ trì: Ông Manohar Shrestha – Ông Nguyễn Thế Hinh		
9:35 – 10:05 (gồm 15' Hỏi/Đáp)	Giải pháp quản lý quá tải công trình khi sinh học qui mô nhỏ	Ông Bùi Văn Chính, Tư vấn công nghệ Khí sinh học
10:05 – 10:35 (gồm 15' Hỏi/Đáp)	Giải pháp sử dụng hiệu quả khí ga thừa	Bà Hồ Thị Lan Hương, Tư vấn BVC
10:35 – 11:05 (gồm 15' Hỏi/Đáp)	Các phát hiện bước đầu về Chính sách và thể chế liên quan đến quản lý chất thải Nông nghiệp	Ông Bùi Bá Bồng, Tư vấn quốc tế về Thể chế và Chính sách
11:05 – 11:20	Lồng ghép vấn đề giới và DTTS	Bà Lê Thị Mộng Phượng, tư vấn giới và DTTS
11:20 – 12:20	Báo cáo của các tư vấn tinh	Bắc Giang, Nam Định, Phú Thọ, Sóc Trăng, Tiền Giang, Hà Tĩnh
12:30 – 13:30	<b>Ăn trưa</b>	<b>Tất cả đại biểu</b>
<b>3. Các vấn đề về quản lý.</b> Chủ trì: Ông Nguyễn Thế Hinh, Nguyễn Ngọc Thắng và Manohar Shrestha		
13:30 – 13:40	Các vấn đề từ phía CPMU và APMB	Ông Nguyễn Thế Hinh
13:40 – 13:50	Các vấn đề từ phía công ty (ADC và Agrifoods Int'l)	Ông Nguyễn Ngọc Thắng
13:50 – 14:00	Các vấn đề từ phía tư vấn	Ông Manohar Shrestha
14:00 – 15:00	Thảo luận	Tất cả đại biểu
15:00 – 15:15	Tổng kết và khuyến nghị	Ông Manohar Shrestha, Tư vấn trưởng

15:15 – 15:30	Phát biểu bế mạc Hội thảo	Ông Nguyễn Ngọc Thắng, AD Consult
19:00 – 21:00	Ăn tối	

\* Thư ký (ghi biên bản): i) Bà Hồ Thị Lan Hương ii) Bà Nguyễn Hà Linh

### Phụ lục 2. Thành phần tham dự Hội thảo

STT	Họ và tên	Vị trí, đơn vị	Ghi chú
<b>I APMB</b>			
1	Ông Nguyễn Đức Kiên	Chuyên viên Phòng Quản lý TV và XDCT, DA	
<b>II CPMU/LCASP</b>			
1	Ông Nguyễn Thế Hinh	Phó ban QL các DANN, Giám đốc DA LCASP	
2	Ông Hoàng Thái Ninh	P.Giám đốc DA LCASP	
3	Ông Vũ Tiến Dũng	P.Giám đốc DA LCASP	
4	Ông Nguyễn Văn Chung	Phụ trách Kỹ thuật	
5	Ông Nguyễn Thái Sơn	Phụ trách Kỹ thuật	
<b>III AD Consulting</b>			
	Ông Nguyễn Ngọc Thắng	Đại diện Công ty AD Consult	
<b>IV PPMU Hà Tĩnh</b>			
1	Ông Nguyễn Xuân Hoan	Giám đốc BQLDA tỉnh Hà Tĩnh	
2	Ông Đinh Ngọc Đức	Can bộ kỹ thuật	
3	Lê Văn Khánh	Kế hoạch	
4	Nguyễn Xuân Liêm	Kế toán trưởng	
<b>V Tư vấn LIC</b>			
1	Ông ManoharShrestha	Tư vấn trưởng	
2	Ông Nguyễn Văn Bộ	Tư vấn phó	
3	Ông Bùi Bá Bồng	Tư vấn quốc tế về thêché và chính sách	
4	Ông Bùi Văn Chính	Tư vấn công nghệ KSH	
5	Bà Hồ Thị Lan Hương	Tư vấn chuỗi giá trị KSH	
6	Bà Phạm Thị Vượng	Tư vấn đào tạo, KN	
7	Bà Lê Thị Mộng Phượng	Tư vấn giới và DTTS	
<b>VI Tư vấn tỉnh</b>			
1	Ông Nguyễn Đình Vinh	Tư vấn tỉnh Phú Thọ	
2	Ông Bùi Thế Hùng	Tư vấn tỉnh Bắc Giang	
3	Ông Tống Khiêm	Tư vấn tỉnh Nam Định	
4	Ông Trần Việt Cường	Tư vấn tỉnh Hà Tĩnh	
5	Bà Bùi Thị Lan Hương	Tư vấn tỉnh Tiền Giang	
6	Ông Đào Văn Thông	Tư vấn tỉnh Sóc Trăng	
<b>VII Nhóm hỗ trợ</b>			
1	Bà Nguyễn Hà Linh	Cán bộ Hành chính Dự án	
2	Bà Đặng Vũ Trang Ngân	Cán bộ Hành chính Dự án	
3	Ông Lê Giang	Phiên dịch	