



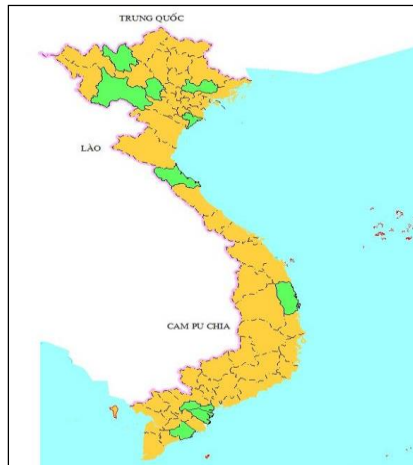
## **BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN**

**Ban Quản lý các Dự án Nông nghiệp**

**Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp (LCASP)**

**Khoản vay số: 2968-VIE (SF) Ngân hàng Phát triển Châu Á (ADB)**

### **BÁO CÁO ĐẦU KỲ**



***Tư vấn trong nước về Kế hoạch tài chính Kinh doanh Thương mại lập báo cáo***

**Đệ trình:**

**Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp (LCASP)**

**16 Thụy Khuê, Tây Hồ, Hà Nội, Việt Nam**

**Hà nội, tháng 2/2016**

## MỤC LỤC

<b>I. CÁC CHỮ VIẾT TẮT .....</b>	<b>3</b>
<b>II. TỔNG QUAN DỰ ÁN .....</b>	<b>4</b>
<b>III. NHIỆM VỤ CỦA TƯ VẤN ĐỘC LẬP THEO TOR.....</b>	<b>5</b>
1. Nhiệm vụ và các dự kiến kết quả đầu ra: .....	5
2. Phương pháp thực hiện .....	6
3. Các công cụ hỗ trợ nghiên cứu tại văn phòng và thực địa: .....	6
4. Phạm vi công việc .....	7
5. Thời gian thực hiện .....	7
<b>IV. KẾ HOẠCH DỰ KIẾN THỰC HIỆN TRONG 10 THÁNG LÀM VIỆC CỦA TƯ VẤN.....</b>	<b>8</b>
6. Các công việc tư vấn đã thực hiện .....	8
7. Các công việc của tư vấn dự kiến thực hiện trong thời gian .....	8
8. Dự kiến thời gian thực hiện của tư vấn .....	10
9. Kế hoạch tổng thể dựa từ kế hoạch chi tiết.....	10
10. Sản phẩm báo cáo (đầu ra) của tư vấn theo TOR.....	11
<b>V. NHỮNG NHẬN XÉT BAN ĐẦU CỦA TƯ VẤN.....</b>	<b>12</b>
<b>VI. CÁC TÀI LIỆU THAM KHẢO CHO BÁO CÁO .....</b>	<b>12</b>

## I. CÁC CHỮ VIẾT TẮT

ADB	=	Ngân hàng Phát triển Châu Á
APMB	=	Ban quản lý các dự án Nông nghiệp
BQLDA tỉnh	=	Ban quản lý dự án tỉnh
BQLDATW	=	Ban quản lý dự án Trung ương
Bộ Nông nghiệp và PTNT	=	Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn
LCASP	=	Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp
TSU	=	Ban hỗ trợ kỹ thuật
DMF	=	Khung thiết kế và giám sát
KSH	=	Khí sinh học
NBP	=	Chương trình khí sinh học quốc gia
CSAWMP	=	Ứng dụng SX nông nghiệp các bon thấp
MH	=	Mô hình
FS	=	Nghiên cứu khả thi
FIs	=	Định chế tài chính
VBARD	=	Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn
Coop – Bank	=	Ngân hàng hợp tác xã
LIC	=	Tư vấn thực hiện khoản vay
PAM	=	Hướng dẫn quản lý dự án
PIM	=	Sổ tay hướng dẫn quản lý dự án
HP	=	Hợp phần.
Sở Nông nghiệp & PTNT	=	Sở Nông nghiệp và phát triển nông thôn
TOR	=	Điều khoản tham chiếu
UBND	=	Ủy ban Nhân dân

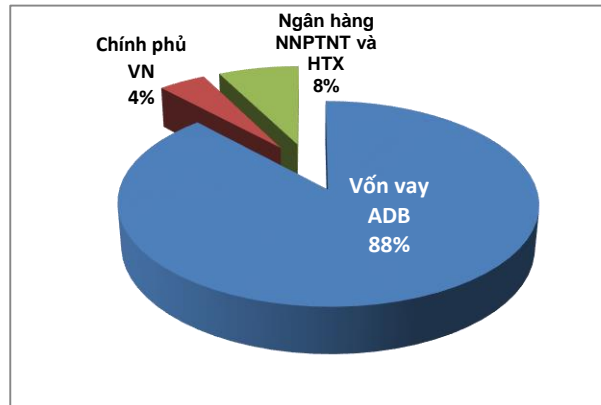
## II. TỔNG QUAN DỰ ÁN

Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Carbon thấp – LCASP (Dự án) là dự án 06 năm (2013 – 2018) được tài trợ bởi ADB. Tổng số vốn đầu tư cho Dự án LCASP là 84 triệu USD, trong đó 74 triệu USD là vay từ ADB, 3,7 triệu USD từ Chính phủ Việt Nam và 6,3 triệu USD từ các Định chế tài chính (FIs). Tác động của Dự án hướng đến giảm thiểu ô nhiễm môi trường liên quan đến nông nghiệp, thể hiện bằng việc chất lượng nước tốt hơn nhờ giảm phát thải chăn nuôi. Kết quả của Dự án là tăng cường hiểu biết về các ứng dụng sản xuất nông nghiệp Carbon thấp (CSAWMP), thông qua việc sử dụng năng lượng khí sinh học sạch và phân hữu cơ vi sinh.

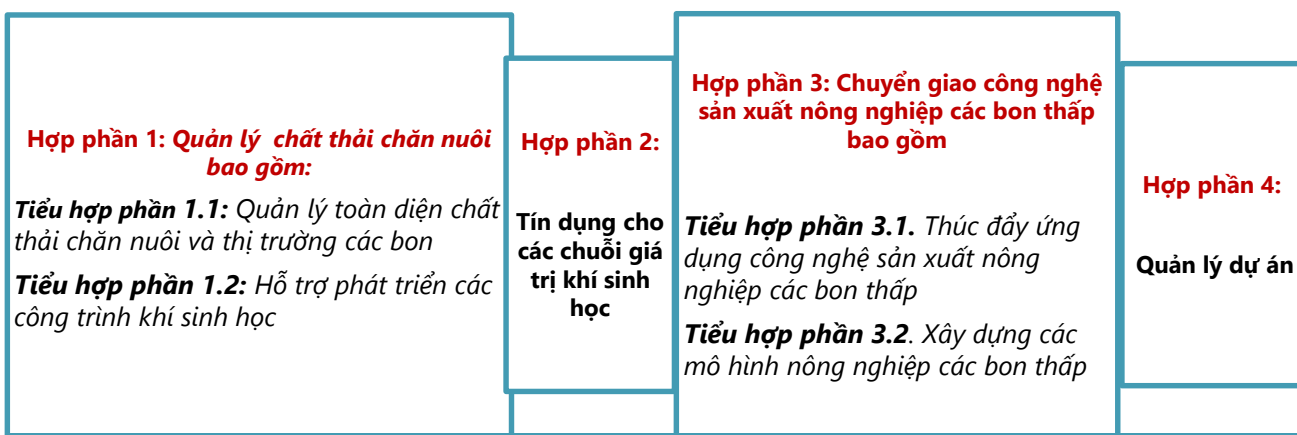
Bộ Nông nghiệp và phát triển nông thôn (Bộ NN&PTNT) là cơ quan chủ quản dự án. Ban quản lý dự án Trung ương (CPMU) được thành lập từ Ban quản lý các dự án Nông nghiệp (APMB) với chức năng điều phối và quản lý toàn bộ dự án.

Một Ban hỗ trợ kĩ thuật (TSU) cũng đã được thành lập bởi CPMU. 10 Ban quản lý dự án cấp tỉnh (PPMUs) được thành lập từ các Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn (DARD) thuộc tỉnh tham gia Dự án với chức năng quản lý toàn bộ hoạt động dự án tại quy mô cấp tỉnh/thành phố. Các định chế tài chính (FIs) bao gồm Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn (VBARD) và Ngân hàng hợp tác xã (Coop – Bank) được lựa chọn nhằm cung cấp tín dụng để quản lý chuỗi giá trị khí sinh học.

Dự án gồm 4 hợp phần:



### 4 Hợp phần của Dự án



Dự án LCASP bao gồm một loạt các hoạt động liên quan đến thương mại hoá lĩnh vực khí sinh học, trong đó gồm có giao dịch các quyền phát thải các-bon, cung cấp các sản phẩm tín dụng dựa trên thị trường, giới thiệu và quảng bá thúc đẩy đầu tư chuỗi giá trị bao gồm cả các chủ thể tư và công. Một cuộc đánh giá gần đây của Dự án LCASP đã xác định nhu cầu cần có kỹ năng lập kế hoạch và đánh giá kinh doanh nhằm đảm bảo thực trạng

thương mại, nhu cầu và các thủ tục thẩm định được xác định phù hợp và bám sát với sự phát triển và đánh giá đề xuất cho nguồn vốn Dự án LCASP.

### **III. NHIỆM VỤ CỦA TƯ VẤN ĐỘC LẬP THEO TOR**

#### **1. Nhiệm vụ và các dự kiến kết quả đầu ra:**

##### **Các nhiệm vụ :**

- a. Tiến hành xem xét tài liệu và thủ tục của Dự án LCASP thuộc Hợp phần 1 đến Hợp phần 3 nhằm xác định vai trò và sự tham gia của các doanh nghiệp và khối tư nhân tại 10 tỉnh thuộc Dự án;
- b. Xác định các yêu cầu hướng dẫn thuộc Hợp phần 1, 2, và 3 hoặc nhu cầu cải thiện các hướng dẫn hiện hành nếu cần thiết;
- c. Xác định nhu cầu hướng dẫn thẩm định các doanh nghiệp nếu cần thiết
- d. Lập thoả thuận về nhu cầu hướng dẫn và các thủ tục tiếp theo để áp dụng các hướng dẫn này với CPMU;
- e. Tổng hợp các thông tin trên vào một báo cáo khởi động và tiến hành một cuộc họp ngắn với Dự án LCASP, Chương trình Khí sinh học Quốc gia (NBP), các Định chế tài chính cấp tỉnh (PFI), và các thành viên trong Ban Hỗ trợ Kỹ thuật để thu thập góp ý và đánh giá;
- f. Soạn dự thảo hướng dẫn cho các chương trình mô hình thí điểm và mô hình trình diễn;
- g. Soạn thảo hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn mô hình thí điểm và mô hình trình diễn;
- h. Đào tạo cho cán bộ CPMU và PPMU về các hướng dẫn và quy trình thủ tục nói trên;
- i. Hỗ trợ hàng ngày cho các đơn vị đề xuất trong việc làm rõ và đảm bảo các hướng dẫn trên sẽ được áp dụng;
- j. Đảm bảo các đề xuất cung cấp các thông tin như yêu cầu;
- k. Tiến hành đánh giá tất cả các các doanh nghiệp có trong đề xuất nhằm đảm bảo rằng các doanh nghiệp này có kinh doanh thương mại bền vững;
- l. Tiến hành thẩm định đầu tư nhằm đảm bảo rằng các hoạt động của mô hình thí điểm hoặc mô hình trình diễn được đề xuất bền vững về giá trị thương mại;
- m. Cung cấp cho CPMU một bản đánh giá thẩm định tài chính đối với từng đề xuất;
- n. Hỗ trợ CPMU tiến hành phân tích tính khả thi tài chính về mức độ cung cấp hoặc chuỗi giá trị nhằm đảm bảo các mô hình trình diễn và mô hình thí điểm sẽ đóng góp một cách tích cực về mặt lợi nhuận tài chính, trong đó phân tích phân bổ chuỗi giá trị bao gồm người sản xuất.

### **Các kết quả đầu ra:**

- a. *Báo cáo khởi đầu* trong đó có nêu rõ kế hoạch công việc và lịch trình cụ thể về chuẩn bị các quy trình thủ tục của CPMU, đánh giá thẩm định và hỗ trợ phân tích các đề xuất của Dự án LCASP;
- b. *Một bản mô tả về hướng dẫn và các quy trình, trách nhiệm và đánh giá của CPMU* đối với các đề xuất cho các chương trình mô hình thí điểm và mô hình trình diễn; và hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn để đáp ứng các yêu cầu của ADB và Chính phủ Việt Nam;
- c. *Báo cáo đánh giá về các mô hình thí điểm và mô hình trình diễn* được đề xuất thực hiện tại 10 tỉnh Dự án trong đó bao gồm cả các doanh nghiệp và đơn vị có hệ thống thu nhập;
- d. *Báo cáo hoàn thành* cần phải bao trùm tất cả các nhiệm vụ đã thực hiện.

### **2. Phương pháp thực hiện**

Quá trình thực hiện công việc tư vấn sẽ sử dụng phương pháp nghiên cứu tại văn phòng CPMU và các chuyến đi thực địa:

#### **2.1- Nghiên cứu các tài liệu tại văn phòng CPMU**

- Các tài liệu của dự án LCASP( có liên quan đến các nhiệm vụ trong TOR) như : tài liệu dự án và các thủ tục quy định trong dự án LCASP như PIM, PAM, Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án Hỗ trợ nông nghiệp các bon thấp, báo cáo đầu kỳ...
- Làm việc nhóm với nhóm tư vấn LIC, nhóm điều phối viên các tỉnh và nhóm làm việc của CPMU/PPMU, ADcom, Agrifood
- Làm việc với các cá nhân như báo cáo công việc với giám đốc, Phó giám đốc các cán bộ hỗ trợ kỹ thuật của dự án LCASP, cá nhân các chuyên gia tư vấn kỹ thuật có liên quan đến khí sinh học, điều phối viên các tỉnh dự án...

#### **2.2- Các chuyến đi thực địa trong phạm vi 10 tỉnh dự án**

- Làm việc nhóm/cá nhân với PPMU, Ngân hàng NNPTNT, Ngân hàng HTX, Doanh nghiệp, HTX, Hộ gia đình chăn nuôi có các hoạt động liên quan đến dự án LCASP

### **3. Các công cụ hỗ trợ nghiên cứu tại văn phòng và thực địa:**

- Lập danh mục các tài liệu cần nghiên cứu dự án LCASP, tìm nguồn lưu giữ tra cứu
- Chuẩn bị các nội dung chính để thiết kế bảng câu hỏi khi làm việc trực tiếp với cá nhân và làm việc theo nhóm đối với các đơn vị như sau:

<b>Đối tượng</b>	<b>Thông tin cơ bản</b>	<b>Bảng câu hỏi</b>
Doanh nghiệp	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Loại hình DN, trình độ chủ DN, Vốn, nguồn vốn, hoạt động SXKD, kinh nghiệm có liên quan đến khí sinh học, số lao động, doanh thu-thu nhập...</li> <li>- Sự hiểu biết về dự án LCASP, khả năng sẵn sàng tham gia dự án - đánh giá năng lực chủ doanh nghiệp...</li> <li>- Uy tín với các nhà ngân hàng hay dự án, chương trình...</li> </ul>	Câu hỏi phỏng vấn sâu
Hộ gia đình chăn nuôi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nguồn thu nhập chính, số lao động chính, số lượng chăn nuôi, xử lý phế thải từ chăn nuôi, kinh nghiệm về xử lý phế thải chăn nuôi,</li> <li>- Sự hiểu biết về dự án LCASP</li> <li>- Khả năng tiếp cận nguồn vốn</li> <li>- Khả năng tham gia vào dự án LCASP</li> </ul>	Câu hỏi PV sâu
Các Ngân hàng	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phạm vi hoạt động, dư nợ tín dụng từ dự án LCASP, khách hàng chính, tỉ lệ vay trả chậm của khách hàng, thông tin về các sản phẩm tín dụng đang thực hiện.</li> <li>- Những thuận lợi và những khó khăn khi cho vay vốn , cơ chế giá ngân tín dụng...</li> <li>- Phổ biến thông tin tín dụng từ dự án LCASP cho khách hàng</li> <li>- Hướng dẫn các thủ tục vay vốn</li> </ul>	Câu hỏi PV sâu

#### **4. Phạm vi công việc**

- Công việc của tư vấn sẽ liên quan đến việc hỗ trợ phát triển và áp dụng các hệ thống và quy trình của CPMU cho việc xây dựng các quy trình và đánh giá các đề xuất/đơn xin sử dụng nguồn vốn Dự án LCASP.
- Các nghiên cứu của tư vấn liên quan các hợp phần 1, 2 và 3 nhằm xác định vai trò và sự tham gia của các Doanh nghiệp và khối tư nhân tại 10 tỉnh dự án.
- Xác định nhu cầu hướng dẫn thẩm định doanh nghiệp (nếu cần thiết)
- Hướng dẫn các đối tác liên quan để thực hiện công việc có liên quan trong hợp phần 3 về đề xuất mô hình thí điểm có hiệu quả thông qua phân tích hiệu quả kinh tế của từng mô hình thí điểm do các tỉnh đề xuất.

#### **5. Thời gian thực hiện**

Chuyên gia tư vấn lập kế hoạch tài chính kinh doanh thương mại sẽ có thời gian làm việc là trong vòng 18 tháng dự kiến bắt đầu từ ngày 01/12/2015 đến hết ngày 31/5/2017 với tổng số 10 tháng/người, không liên tục.

## IV. KẾ HOẠCH DỰ KIẾN THỰC HIỆN TRONG 10 THÁNG LÀM VIỆC CỦA TƯ VẤN

### 6. Các công việc tư vấn đã thực hiện

Nhằm thúc đẩy tiến độ lập kế hoạch triển khai tại các tỉnh dự án Tư vấn đã thực hiện một số các công việc trong thời gian từ 15/1 đến 15/2/2016 không liên tục – 22 ngày làm việc (do TG nghỉ cuối tuần và nghỉ tết), chi tiết như sau:

- (i) Nghiên cứu các tài liệu dự án : Báo cáo khả thi dự án LCASP, PIM, PAM và các quy định dựa vào các thông tư, nghị định hướng dẫn của Ban quản lý dự án/Bộ Nông nghiệp và PTNN.
- (ii) Hỗ trợ nhóm tư vấn chuẩn bị dự thảo đề xuất 02 mô hình trình diễn tại Nam Định và Bắc Giang đã trình ADB phê duyệt không phản đối (phân tích hiệu quả kinh tế từ mô hình)
- (iii) Hỗ trợ phân tích kinh tế mô hình do PPMU Bến tre (3 mô hình), Bắc Giang (2 mô hình) và Nam Định (2 mô hình) đề xuất;
- (iv) Cung cấp các đánh giá để phân tích hiệu quả về kinh tế của các mô hình tập trung vào:
  - ✓ Các trang thiết bị đầu tư cho mô hình (chủng loại, số lượng, giá trị ban đầu)
  - ✓ Số vốn cần thiết ban đầu cho mô hình (MH)– tính giá trị ban đầu và khấu hao tài sản (TS) tham gia MH
  - ✓ Dự tính thu nhập từ mô hình thí điểm
  - ✓ Phân tích các hệ số tài chính thông qua các kết quả của từng mô hình thí điểm
    - Tỷ suất lợi nhuận trên vốn đầu tư của dự án
    - Tỷ suất lợi nhuận trên vốn đầu tư của doanh nghiệp (DN)/hộ gia đình
    - Tỷ suất lợi nhuận trên tổng vốn đầu tư của mô hình
    - Lợi nhuận/doanh thu
- (v) Chuẩn bị thu thập thông tin cho báo cáo đầu kỳ của tư vấn độc lập.
- (vi) Dự thảo báo cáo đầu kỳ gửi CPMU để thu thập thông tin phản hồi và bổ sung vào BC đầu kỳ.

### 7. Các công việc của tư vấn dự kiến thực hiện trong thời gian

Các công việc được tiến hành cho toàn bộ thời gian còn lại là 9 tháng/người

- (i) Soạn dự thảo các hướng dẫn cho chương trình mô hình thí điểm, mô hình trình diễn và các thỏa thuận về nhu cầu hướng dẫn (nhiệm vụ b, d, f theo TOR) bao gồm các nội dung cơ bản sau:
  - Các hướng dẫn cơ bản – phương pháp luận
  - Quy trình thực hiện – giám sát



- Tiến trình thực hiện theo sơ đồ chuỗi giá trị/chuỗi cung ứng của mô hình
  - Công cụ thu thập các thông tin cho phân tích hiệu quả kinh tế
- (ii) *Soạn dự thảo các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn mô hình thí điểm/ trình diễn (nhiệm vụ b, d, g theo TOR) tư vấn thực hiện theo cách làm sau:*
- Tổng hợp các nguồn vốn cho đầu tư vào mô hình bao gồm :
    - Vốn từ hỗ trợ của dự án
    - Vốn chủ đầu tư (DN/ hộ gia đình)/HTX
    - Vốn vay ngoài
  - Các hạng mục về đầu tư như :
    - máy móc, trang thiết bị, nhà xưởng/mặt bằng (Vốn cố định)
    - dụng cụ, nguyên liệu, nhân công... (Vốn lưu động)
  - Các chi phí cho mô hình : TSCĐ (khấu hao) và các chi phí trực tiếp cho SX
  - Doanh thu dự tính của mô hình sau một chu kỳ sản xuất
  - Hiệu quả kinh tế của từng mô hình thí điểm bao gồm
    - Lợi ích cho cộng đồng và chủ đầu tư
    - Lợi nhuận kinh tế mà chủ đầu tư thu được kết quả thực hiện mô hình
- (iii) *Xác định các nhu cầu hướng dẫn thẩm định các doanh nghiệp nếu cần thiết (nhiệm vụ c theo TOR)*
- Dựa vào các mô hình do PPMU đề xuất ,tư vấn sẽ nghiên cứu và làm việc trực tiếp với các doanh nghiệp/Hộ GD trong các chuyến đi thực địa tại các tỉnh dự án để các xác định nhu cầu tham gia vào các mô hình thí điểm
- (iv) *Tổ chức tập huấn/đào tạo cho cán bộ CPMU/PPMU về các hướng dẫn và quy trình nói trên (nhiệm vụ h theo TOR)*
- Công việc này được tiến hành trong các cuộc hội thảo tập huấn hay các chuyến công tác thực địa sau khi hoàn thành dự thảo các hướng dẫn trên.
- (v) *Hỗ trợ hàng ngày cho các đơn vị đề xuất để các hướng dẫn trên được áp dụng và cung cấp thông tin theo yêu cầu (nhiệm vụ i,j theo TOR)*
- Cung cấp thông tin cho các đơn vị đề xuất thông qua trao đổi điện thoại, email, hay các buổi làm việc tại văn phòng hay tại thực địa
- (vi) *Đánh giá DN thực hiện làm mô hình để đảm bảo các DN có kinh doanh thương mại bền vững và thẩm định đầu tư được bền vững về giá trị thương mại (nhiệm vụ k, l theo TOR)*
- Phương pháp tiến hành dựa vào các đề xuất mô hình và kiểm định năng lực của chủ doanh nghiệp thông qua thông tin thu thập từ doanh nghiệp, các cuộc phỏng vấn sâu và quan sát đánh giá khi thăm doanh nghiệp.

(vii) *Cung cấp cho CPMU bản đánh giá thẩm định tài chính đối với từng đề xuất mô hình (nhiệm vụ m theo theo TOR)*

- o Soạn dự thảo đánh giá thẩm định tài chính tổng hợp đối với từng đề xuất MH của PPMU gửi CPMU.

(viii) *Hỗ trợ CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị của mô hình thí điểm/trình diễn (nhiệm vụ n theo TOR)*

- o Tư vấn sẽ tổng hợp từ các mô hình do PPMU đề xuất từ đó sẽ phân tích tính khả thi của mô hình theo phương pháp cận chuỗi giá trị và chuỗi cung ứng của công trình khí sinh học, từ đó xác định các tác nhân tham gia vào chuỗi giá trị sẽ đóng vai trò như thế nào và lợi nhuận phân bổ theo chuỗi giá trị của các tác nhân trong từng công đoạn của chuỗi.

(ix) *Và Các công việc khác được Giám đốc dự án giao cho tư vấn thực hiện*

### 8. Dự kiến thời gian thực hiện của tư vấn

Một loạt các hoạt động nghiên cứu bao gồm tại văn phòng và tại thực địa, các chuyến đi thực địa được tiến hành vào các tháng 3 trở đi sẽ được tiếp tục triển khai cho đến tháng 5/2017. Tư vấn sẽ xây dựng kế hoạch đi thực địa trong phạm vi thời gian còn lại khoảng 9 tháng/người, đệ trình CPMU xem xét và phê duyệt. Kết quả các chuyến đi thực địa nằm rải rác trong các tháng khác nhau và được đề cập tại theo bảng dự kiến kế hoạch phần dưới đây. Sau mỗi chuyến đi thực địa tư vấn có báo cáo gửi cho lãnh đạo dự án để nắm bắt tiến độ dự án(BC thực địa).

### 9. Kế hoạch tổng thể dựa từ kế hoạch chi tiết.

KH tổng thể được tổng hợp lại như sau:

TT	Công việc	Nhiệm vụ theo TOR	Thời gian dự kiến 2016-2017												Kết quả dự kiến		
			Ngày/Tháng /2016									Ngày/tháng/17					
			1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	1	2		3	
1	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR và các công việc do Giám đốc DA LCASP phân công.	a,i,j,i,l,e	07														
2	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; chuẩn bị BC đầu kỳ, BC tháng và các công việc do Giám đốc LCASP phân công.	a,b,d,j,l,i,e,k		15													BC tháng/ đầu kỳ (VN-EN)
3	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; hoàn thành BC đầu kỳ, BC tháng; đi thực địa Nam Định các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	a,d,j,l,i,k			16												BC tháng/ thực địa (VN-EN)

4	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Bắc Giang, và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>i,h,j,l, i,k</b>				11										BC tháng/ thực địa (VN-EN)
5	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Phú Thọ và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j, i,k</b>					21									BC tháng/ thực địa (VN-EN)
6	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Bình Định và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,i, g,m,n</b>						19								BC tháng/ thực địa (VN-EN)
7	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Hà Tĩnh và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>i,h,j,l, i,k,g, m,n</b>							19							BC tháng/ thực địa (VN-EN)
8	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Sóc Trăng, Bến Tre, Tiền Giang và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,i, k,f,g, m,n</b>								21						BC tháng/ thực địa (VN-EN)
9	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa Bình Định và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,k .i,f,g, m, n</b>									22					BC tháng/ thực địa (VN-EN)
10	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa các tỉnh dự án và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,k .i,f,g, m, n</b>										22				BC tháng/ thực địa (VN-EN)
11	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa các tỉnh dự án và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,k .i,f,g, m, n</b>											18.5			BC tháng/ thực địa (VN-EN)
12	Triển khai thực hiện các công việc theo TOR ; BC tháng; đi thực địa các tỉnh dự án và các công việc do Giám đốc dự án LCASP phân công.	<b>l,h,j,k .i,f,g, m, n</b>												10		BC tháng/ thực địa (VN-EN)
13	Dự thảo báo cáo kết thúc của tư vấn, thực hiện các công việc theo TOR, thu thập thông tin phản hồi về BC từ CPMU và LIC team dịch báo cáo cuối cùng và bàn giao các SP của tư vấn theo TOR và hoàn thành các thủ tục thanh quyết toán hợp đồng	<b>Các SP đầu ra (ii, iii, iv)</b>													18.5	BC kết thúc + các SP đầu ra theo TOR

### 10. Sản phẩm báo cáo (đầu ra) của tư vấn theo TOR

- (i)- Báo cáo khởi đầu/BC quý
- (ii)- Báo cáo đánh giá về MH thí điểm
- (iii)- Báo cáo hoàn thành có kèm theo các BC thực địa

## V. NHỮNG NHẬN XÉT BAN ĐẦU CỦA TƯ VẤN

Như đã đề cập trên đây, Bộ Nông nghiệp và PTNT là cơ quan chủ quản của dự án đã giao trách nhiệm điều phối tổng thể dự án cho BQLDATW thuộc Ban quản lý các dự án nông nghiệp (APMB). BQLDATW trực thuộc APMB đã được thành lập tại Quyết định số 10/QĐ-BNN-TCCB ngày 04/01/2013 do Bộ Nông nghiệp và PTNT ban hành. BQLDATW chịu trách nhiệm điều phối dự án ở cấp trung ương. Đứng đầu BQLDATW là Giám đốc dự án, người rất tận tâm và nhiệt huyết với công việc, người chịu trách nhiệm quản lý và giám sát tất cả mọi phương diện hoạt động của dự án, bao gồm cả việc lập các kế hoạch công việc và ngân sách cũng như giám sát việc thực hiện các kế hoạch.

Trong thời gian gần đây, BQLDATW đã đưa ra những định hướng, chỉ đạo, hướng dẫn và phản hồi cho các BQLDA tỉnh về tiến độ công việc và những công việc cần ưu tiên. Giám đốc dự án đang tích cực tham gia hỗ trợ các BQLDA tỉnh theo các lĩnh vực quản lý dự án. Để thực hiện được nhiệm vụ của mình, Giám đốc dự án được hỗ trợ bởi một đội ngũ các cán bộ nòng cốt, làm việc toàn thời gian trong nhiều lĩnh vực khác nhau. Hầu hết các cán bộ quản lý của BQLDATW là các cán bộ có trình độ và kinh nghiệm nên cũng là thế mạnh để triển khai các công việc của dự án. Bên cạnh đó, tư vấn thường xuyên hợp tác với nhóm chuyên gia (LIC) để cùng đẩy nhanh các hoạt động đề xuất MH thí điểm của các tỉnh dự án. Sự hợp tác nhiệt tình đã hỗ trợ cho công việc của các bên tiến hành một cách tốt đẹp.

## VI. CÁC TÀI LIỆU THAM KHẢO CHO BÁO CÁO

1. Phê duyệt báo cáo khả thi số 2435/QĐ-BNN-HTQT ký ngày 9/10/2012
2. TOR kèm theo Hợp đồng của tư vấn độc lập
3. [www: lcasp.org.vn](http://www.lcasp.org.vn)
4. Phê chuẩn hiệp định vay vốn 1289/NHNN-QHQT ký ngày 8/2/2012
5. DMF of PAM EN
6. DMF of PAM VN
7. Quyết định thành lập BQL LCASP số 10-BNN-TCCB ký ngày 14/1/2013
8. Sổ tay hướng dẫn thực hiện dự án
9. Khung giám sát đánh giá dự án
10. Một số tài liệu rời liên quan.
11. Kế hoạch chi tiết kèm theo báo cáo (tham khảo chi tiết dưới đây).

Tháng	Số ngày	Hoạt động	TOR	Kết quả
1/2016	1	Nghiên cứu tài liệu dự án : BC nghiên cứu khả thi dự án LCASP, PIM, PAM, khung giám sát đánh giá, các quyết định phê duyệt, các thông tư hướng dẫn, văn bản thỏa thuận hợp tác các bên tham gia dự án, các định chế tài chính tham gia DA ...	a	
	3	Hướng dẫn viết MH thí điểm phân tích chi phí và hiệu quả kinh tế	i	
	1	Cung cấp kiến thức, thông tin để phân tích MH	j	
	1	Thẩm định MH thí điểm có phù hợp với thị trường	l	
	1	Hỗ trợ CPMU phân tích hiệu quả kinh tế từ mô hình thí điểm	n	
<b>Cộng 1</b>	<b>7</b>			
2/2016	2.	Nghiên cứu tài liệu dự án : BC nghiên cứu khả thi dự án LCASP, PIM, PAM, khung giám sát đánh giá, các quyết định phê duyệt, các thông tư hướng dẫn, văn bản thỏa thuận hợp tác các bên tham gia DA, các định chế tài chính tham gia DA ...	a	Hoàn thành BC đầu kỳ đã bổ sung chỉnh sửa
	2	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện PT các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế 10 tỉnh dự án	b,,d j, l	
	3	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	5	Chuẩn bị BC đầu kỳ	e	
	2	Đánh giá DN khả năng doanh nghiệp bền vững tham gia vào dự án	k	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 2</b>	<b>15</b>			
3/2016	2	Hoàn chỉnh lần cuối báo cáo đầu kỳ của tư vấn nộp CPMU và dịch từ Việt ra Anh	a	BC đầu kỳ /BC thực địa
	2	Đi thực địa Nam Định	c	
	6.5	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện PT các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế 10 tỉnh dự án	d,j, l	
	3	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	2	Đánh giá DN khả năng doanh nghiệp bền vững tham gia vào dự án	k	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 3</b>	<b>16</b>			
4/2016	5	Đi thực địa Bắc Giang, Phú thọ (làm việc với PPMU, DN, HGD, Ngân hàng)	c,l	BC thực địa
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	1.5	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện PT các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế 10 tỉnh dự án	j, l	
	1	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	2	Đánh giá DN khả năng DN bền vững tham gia vào DA	k	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 4</b>	<b>11</b>			
7/2016	5	Đi thực địa Sơn la (2) Lào Cai (2) (làm việc với PPMU, DN, HGD, Ngân hàng)	l,	BC thực địa
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	2	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện phân tích các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế các tỉnh dự án	j, l	
	3	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	4	Soạn thảo các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn	g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	2.5	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 5</b>	<b>21</b>			
8/2016	4	Đi thực địa Bình định (Làm việc với DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	2	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện phân tích các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế của tỉnh dự án	j, l	
	2.5	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	4	Soạn thảo các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn	g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	2	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		

<b>Cộng 6</b>	<b>19</b>			
9/2016	5	Đi thực địa Hà Tĩnh (3 ngày) (Làm việc với PPMU, DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa/BC quý
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	1	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện phân tích các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế của tỉnh dự án	j, l	
	2.5	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	4	Soạn thảo các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn	g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	2	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 7</b>	<b>19</b>			
10/2016	7	Đi thực địa Sóc Trăng, Tiền Giang, Bến tre (Làm việc với PPMU, DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	1	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện phân tích các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế của tỉnh dự án	j, l	
	3	Soạn thảo các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn	g	
	2.5	Bổ sung các hướng dẫn cho chương trình MH thí điểm và tiếp cận nguồn vốn	f,g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	3	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành PT khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 8</b>	<b>21</b>			
11/2016	10	Đi thực địa Sóc Trăng, Tiền Giang, Bến tre (Làm việc với PPMU, DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa
	1	Đào tạo cán bộ PPMU về các hướng dẫn	h	
	1	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện phân tích các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế của tỉnh dự án	j, l	
	1	Hỗ trợ hàng ngày các đơn vị đề xuất mô hình	i	
	2	Hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn phổ biến cho DN, HGD	k, l	
	2.5	Bổ sung các hướng dẫn cho chương trình MH thí điểm và tiếp cận nguồn vốn	f,g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	1	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)			
<b>Cộng 9</b>	<b>22</b>			
12/2016	12	Đi thực địa Nam Định, Bắc Giang ; Phú thọ, Sơn La, Lào Cai (Làm việc với PPMU, DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa/BC quý
	2	Hỗ trợ kiến thức và các hướng dẫn về đánh giá hiệu quả kinh tế của MH và kỹ năng tiếp cận nguồn vốn	h	
	2	các hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn phổ biến cho DN, HGD	k, l	
	1.5	Bổ sung các hướng dẫn cho chương trình MH thí điểm và tiếp cận nguồn vốn	f,g	
	3	Thẩm định đầu tư các MH có tính bền vững về giá trị thương mại	l,	
	1	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 10</b>	<b>22</b>			
1/2017	4	Đi thực địa Bình định (Làm việc với PPMU, DN, HGD, PPMU, Ngân hàng)	l,	BC thực địa
	3	Hỗ trợ kiến thức và các hướng dẫn về đánh giá hiệu quả KT của MH và kỹ năng tiếp cận nguồn vốn	h	
	2	Cung cấp kiến thức, thông tin và hướng dẫn thực hiện PT các MH thí điểm theo hiệu quả kinh tế của tỉnh dự án	j, l	
	3	hướng dẫn cho các đề xuất tiếp cận nguồn vốn phổ biến cho DN, HGD	k, l	
	3	Bổ sung và hỗ trợ các hướng dẫn cho chương trình MH thí điểm và tiếp cận nguồn vốn	f,g	
	3	Hỗ trợ cho CPMU/PPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hoàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 11</b>	<b>18.5</b>			

Tháng	Số ngày	Hoạt động	TOR	Kết quả
2/2017	3	Tiếp tục thẩm định các dự án đầu tư của 10 tỉnh dự án, đánh giá các DN có trong đề xuất thực hiện MH	k,l	Hàn thành các hướng dẫn
	1	cung cấp cho PPMU bản đánh giá thẩm định tài chính đối với từng đề xuất	m	
	2	Tiếp tục hỗ trợ CPMU phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị sinh học	n	
	1	Xem xét lại các hướng dẫn về quy trình, thủ tục thực hiện các thực hiện MH thí điểm hiệu quả kinh tế	g	
	1	Bổ sung các hướng dẫn cho chương trình MH thí điểm và tiếp cận nguồn vốn	f,g	
	1.5	Hỗ trợ cho CPMU tiến hành phân tích khả thi tài chính theo chuỗi giá trị	m,n	
	0.5	Hàn thành BC công việc theo tháng, bảng chấm công, và dự kiến KH tháng tiếp theo (Việt và Anh)		
<b>Cộng 12</b>	<b>10</b>			
3/2017	4	Dự thảo BC cuối cùng/kết thúc	(iv)	BC hoàn thành
	3	Thu thập các thông tin bổ sung cho BC		
	2	Làm việc với CPMU, nhóm LIC...		
	3	Bổ sung BC hoàn thành		
	6	Hoàn chỉnh BC cuối cùng của tư vấn độc lập và dịch báo cáo		
	0.5	Hàn thành các thủ tục hành chính liên quan đến hợp đồng của tư vấn		
<b>Cộng 13</b>	<b>18.5</b>			

*Tổng số 10 tháng người = 220 ngày làm việc (cộng 1 → cộng 13)*

**Người lập báo cáo**

**Phê duyệt**

**Nguyễn Thị Bích Hạnh** – Tư vấn trong nước  
về lập kế hoạch tài chính kinh doanh thương mại  
Ngày:

**Nguyễn Thế Hình** – Giám đốc dự án  
LCASP  
Ngày :